

نتقدم بثقة
Moving Forward
with Confidence



الأمانة العامة للمجاليين المناقصات



إستراتيجية متابعة المشاريع الحكومية

15 نوفمبر 2022م

إستراتيجية متابعة المشاريع

المقدمة

توافقًا مع إختصاصات المكتب في متابعة المشاريع الحكومية وتحسين كفاءة وجودة التخطيط ومتابعة تنفيذ المشاريع بالجودة والسرعة وتقليل الاوامر التغييرية تم وضع إستراتيجية لمتابعة المشاريع الحكومية وذلك تحقيقًا لأهداف المكتب

إستراتيجية متابعة المشاريع

المشاريع الانمائية حتى يوليو 2022

الموازنة المعتمدة هي المبالغ المتبقية من الخطط
الخمسية السابقة
الموازنة المعدلة هي مجموع الموازنة المعتمدة
والتعديلات

المشاريع الحكومية الانشائية حسب الميزانية (ريال عماني)

مشاريع بين 1 - 3 مليون

الموازنة المعتمدة: (439,709,371.000)
التعديلات: (45,943,943.000)
الموازنة المعدلة: (485,653,314.000)
الالتزام: (220,126,732.000)

عدد المشاريع: 273 مشروع
عدد المشاريع الملتمزم: 200
الجهات الحكومية (30)

مشاريع بين 3 - 10 مليون

الموازنة المعتمدة: (663,689,813.000)
التعديلات: (174,867,972.000)
الموازنة المعدلة: (838,557,785.000)
الالتزام: (341,605,837.000)

عدد المشاريع: 157 مشروع
عدد المشاريع الملتمزم: 131
الجهات الحكومية (25)

مشاريع أكثر من 10 مليون

الموازنة المعتمدة: (1,831,517,463.000)
التعديلات: (330,429,280.000)
الموازنة المعدلة: (2,161,946,743.000)
الالتزام: (1,290,791,171.000)

عدد المشاريع: 55 مشروع
عدد المشاريع الملتمزم: 47
الجهات الحكومية (12)

الجهات الخاضعة لقانون مجلس المناقصات

قيمة الالتزام الكلي: (1,852,523,740.000)
نسبة الالتزام للمشاريع فوق العشرة مليون: 70%
نسبة الالتزام للمشاريع بين 3-10 مليون ريال: 18%
نسبة الالتزام للمشاريع بين 1-3 مليون ريال: 12%

عدد المشاريع الكلية: 485 مشروع
نسبة المشاريع فوق العشرة مليون: 11.3%
نسبة المشاريع ما بين 3-10 مليون: 32.4%
نسبة المشاريع ما بين 1-3 مليون: 56.3%

العدد الكلي للمشاريع الملتمزم: 378 مشروع
نسبة المشاريع فوق العشرة مليون: 12.4%
نسبة المشاريع ما بين 3-10 مليون: 34.7%
نسبة المشاريع ما بين 1-3 مليون: 52.9%

النسب المئوية	الموازنة المعدلة (ر.ع)	عدد المشاريع	الجهة الحكومية
%44	950,194,028.000	17	وزارة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات
%15	316,481,942.000	6	هيئة الطيران المدني
%11	235,220,056.000	9	وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه
%15	325,594,590.000	6	وزارة الصحة
%3.5	75,402,667.000	5	وزارة الاسكان والتخطيط العمراني
%5.6	121,818,536.000	7	بلدية مسقط
%3.5	76,882,988.000	1	وزارة الثقافة والرياضة والشباب
%0.8	17,658,036.000	1	وزارة التراث والسياحة
%0.6	13,000,000.000	1	بلدية ظفار
%0.5	11,711,327.000	1	وزارة الاقتصاد
%0.8	16,349,573.000	1	الادعاء العام
%0.5	11,633,000.000	1	المجلس العماني للاختصاصات الطبية
100	2,161,946,743.000	55	المجموع

المشاريع
فوق
العشرة
مليون
ريال عماني

النسب المئوية (%)	الموازنة المعدلة (ر.ع)	عدد المشاريع	الجهة الحكومية
30.0	251,716,071.00	49	وزارة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات
8.6	71,813,751.00	11	هيئة الطيران المدني
1.8	15,064,390.00	3	وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه
3.7	31,237,060.00	5	وزارة الصحة
3.8	32,043,032.00	6	وزارة الاسكان والتخطيط العمراني
8.2	68,398,639.00	12	بلدية مسقط
3.2	26,436,698.00	5	وزارة الثقافة والرياضة والشباب
3.5	29,619,913.00	4	وزارة التراث والسياحة
13.6	113,892,416.00	23	وزارة الداخلية
3.3	27,570,751.00	5	بلدية ظفار
0.9	7,436,287.00	1	وزارة الطاقة
5.1	43,117,985.00	8	وزارة الخارجية
4.3	36,166,081.00	7	جامعة السلطان قابوس
1.1	9,068,788.00	2	وزارة التربية والتعليم
0.5	3,985,951.00	1	وزارة التعليم العالي
1.2	10,326,244.00	2	جامعة التقنية والعلوم التطبيقية
0.6	5,073,270.00	1	محافظة مسندم
0.9	7,813,627.00	2	وزارة الاوقاف والشؤون الدينية
0.8	6,704,000.00	1	وزارة الاعلام
0.5	4,176,025.00	1	الامانة العامة لمجلس الوزراء
1.3	11,258,384.00	2	وزارة التنمية الاجتماعية
1.6	13,000,000.00	3	مجلس الشؤون الادارية للقضاء
0.7	5,963,227.00	1	وزارة العمل
0.4	3,601,949.00	1	المتحف الوطني
0.4	3,073,246.00	1	هيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
100	838,557,785.00	157	المجموع

المشاريع
بين
10-3
مليون ريال
عماني

النسب المئوية (%)	الموازنة المعدلة (ر.ع)	عدد المشاريع	الجهة الحكومية
25.9	64,928,695.00	40	وزارة التربية والتعليم
20.9	52,445,629.00	33	وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه
45.3	113,717,497.00	59	وزارة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات
11.5	28,748,890.00	18	وزارة الصحة
18.4	46,205,547.00	27	وزارة الداخلية
5.4	13,553,400.00	6	وزارة الخارجية
5.1	12,848,997.00	7	مجلس الشؤون الادارية - القضاء
7.2	18,052,066.00	9	بلدية ظفار
7.0	17,560,333.00	10	وزارة الاسكان والتخطيط العمراني
2.8	6,976,746.00	5	وزارة الاوقاف والشؤون الدينية
2.1	5,200,000.00	3	المجلس العماني للاختصاصات الطبية
7.2	18,189,519.00	8	وزارة التراث والسياحة
3.2	8,099,457.00	6	جامعة التقنية والعلوم التطبيقية
2.7	6,691,356.00	4	جامعة السلطان قابوس
2.1	5,162,076.00	3	وزارة الثقافة والرياضة والشباب
0.9	2,311,526.00	2	وزارة التعليم العالي
1.1	2,681,306.00	2	محافظة مسندم
0.5	1,341,550.00	1	وزارة العمل
0.9	2,165,568.00	1	جهاز الرقابة المالية والادارية للدولة
0.8	2,127,526.00	1	هيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
4.7	11,740,039.00	6	هيئة الطيران المدني
1.9	4,798,195.00	2	جامعة عمان
0.4	1,047,365.00	1	الادعاء العام
0.9	2,190,809.00	1	وزارة الطاقة والمعادن
0.5	1,180,488.00	1	وزارة التجارة والصناعة
12.2	30,668,728.00	14	بلدية مسقط
0.5	1,170,006.00	1	وزارة التنمية الاجتماعية
1.1	2,850,000.00	1	معهد الادارة العامة
0.4	1,000,000.00	1	المركز الوطني للإحصاء
100	485,653,314.000	273	المجموع

كشف
المشاريع
بين
1-3 مليون
ريال عماني

إستراتيجية متابعة المشاريع

تصنيف المشاريع حسب القطاعات

تصنيف المشاريع بالقطاعات
مشاريع (فوق 10 مليون)
(56) مشروع

قطاع تقنية
المعلومات -
الكهروميكانيكية

قطاع السدود
(4) مشاريع

قطاع الموانئ
(5) مشاريع

قطاع الإنشاءات
والمباني
(23) مشروع

قطاع النقل البري
(24) مشروع

الموازنة المعدلة :
(2,161,946,743.000) ر.ع

إستراتيجية متابعة المشاريع

مشاريع 3 - 10 مليون ريال عماني

تصنيف المشاريع بالقطاعات
مشاريع ما بين (3 - 10 مليون)
(157) مشروع

قطاع تقنية
المعلومات -
الكهروميكانيكية

قطاع السدود
(5) مشاريع

قطاع الموانئ
(9) مشاريع

قطاع الإنشاءات
والمباني
(61) مشروع

قطاع النقل البري
(61) مشروع

الموازنة المعدلة:
(838,557,785.000) ر.ع

إستراتيجية متابعة المشاريع

مشاريع 1 - 3 مليون ريال عماني

تصنيف المشاريع بالقطاعات
مشاريع ما بين (1 - 3 مليون)
(273) مشروع

قطاع تقنية
المعلومات -
الكهروميكانيكية

قطاع السدود
(10) مشاريع

قطاع الموانئ
(28) مشاريع

قطاع الإنشاءات
(144) مشروع

قطاع النقل البري
(91) مشروع

الموازنة المعدلة:
(487,092,769.000) ر.ع

إستراتيجية متابعة المشاريع

فترة التخطيط والتقييم

1. المشاركة مع فريق التخطيط الاستراتيجي في تحديد وتقييم أولويات تنفيذ المشاريع الحكومية (المصفوفة) بوزارة الاقتصاد.
 - إجمالي المشاريع المدرجة بالمصفوفة (256 مشروع)
 - عدد الجهات الحكومية التي قدمت فالمصفوفة (30 جهة حتى الان)
 - عدد الاجتماعات ≈ (30 إجتماع حتى الان)
 - فترة تقييم مشاريع المصفوفة (3 أشهر) سنويا (من سبتمبر وحتى نوفمبر)

❖ الموارد المطلوبة:

- عدد الاشخاص في كل إجتماع : (2) من دائرة متابعة تنفيذ وضبط المشاريع
- إجمالي (شخص / شهر) : (2)

إستراتيجية متابعة المشاريع

ما قبل طرح المناقصات

1. المشاركة في تقييم وإبداء الرأي في نوع الإستراتيجيات المختارة لتنفيذ المشاريع لدى الجهات الحكومية .
2. مراجعة نطاق العمل قبل الطرح والواردة من نظام إسناد.
- عدد المناقصات المطروحة والتي قيد التنفيذ في 2022 : تقريبا (26) مناقصة.

❖ حجم العمل:

- عدد الورش والاجتماعات لكل مناقصة (3)
- عدد الاشخاص في كل ورشة واجتماع (4)
- إجمالي (شخص/شهر): (2)

إجمالي (شخص/شهر): 4 شخص
(تقييم المشاريع ومراجعة المناقصات)

إستراتيجية متابعة المشاريع

آلية متابعة المشاريع – بعد الاسناد للمشاريع فوق العشرة مليون

المشاريع فوق العشرة مليون ريال:

- زيارة الموقع والاجتماع كل 3 أشهر
- مراجعة التقارير الشهرية الصادرة من الجهات المعنية
- إعداد التقارير النصف سنوية للأمين العام
- إدخال المشاريع المتعثرة الى قسم المتابعة الخاصة:
- زيارة ميدانية شهريا
- الاجتماع الشهري مع إدارة المشروع
- عقد ورش عمل لتسريع وتيرة تنفيذ المشروع (متوسط 6 ورش عمل بالسنة لكل مشروع متعثر)

حجم العمل:

- فرضية: نسبة المشاريع المتعثرة تعادل 50%
- عدد الزيارات والاجتماعات في السنة (336) – (6 أشخاص)
- عدد الورش في السنة (168 ورشة) – (4 أشخاص)

الموارد المطلوبة:

- عدد الاشخاص في كل زيارة واجتماع (3)
- عدد الاشخاص في كل ورشة (3)
- عدد الاشخاص (شخص / شهر) – الاجمالي: (16)

إستراتيجية متابعة المشاريع

آلية متابعة المشاريع بين 3 – 10 مليون ريال عماني

المشاريع بين 3 – 10 مليون ريال عماني:

- زيارة الموقع كل 6 أشهر
- مراجعة التقارير كل ثلاثة أشهر الصادرة من الجهات المعنية
- إعداد التقرير النصف السنوي للأمين العام
- إدخال المشاريع المتعثرة الى قسم المتابعة الخاصة:
- زيارة ميدانية كل ثلاثة أشهر
- الاجتماع كل ثلاثة أشهر مع إدارة المشروع
- عقد ورش عمل لتسريع وتيرة تنفيذ المشروع (متوسط 4 ورش عمل بالسنة لكل مشروع متعثر)

حجم العمل:

- فرضية : نسبة المشاريع المتعثرة تعادل 60%
- عدد الزيارات والاجتماعات بالسنة (376) = 6 أشخاص
- عدد الورش بالسنة (376 ورشة) = 6 أشخاص

الموارد المطلوبة للمتابعة:

- عدد الاشخاص في كل زيارة واجتماع : (3)
- عدد الاشخاص في كل ورشة : (3)
- عدد الاشخاص (شخص / شهر) الاجمالي: (18)

إستراتيجية متابعة المشاريع

آلية متابعة المشاريع بين 1-3 مليون ريال

المشاريع من 1-3 مليون ريال:

- زيارة سنوية للمحافظات
- مراجعة التقارير النصف سنوية الصادرة من الجهات المعنية
- إعداد التقارير السنوية للأمين العام
- إدخال بعض المشاريع المتعثرة لبرامج المتابعة الخاصه حسب حاجة المشروع (زيارة كل ثلاثة أشهر)

حجم العمل:

- فرضيه: نسبة المشاريع المتعثرة والمختارة تعادل 50%
- عدد الزيارات والاجتماعات: (548) - (6) أشخاص
- عدد الورش : (548 ورشة) : (9) أشخاص

الموارد المطلوبة:

- عدد الاشخاص في كل زيارة واجتماع : (2)
- عدد الاشخاص في كل ورشة : (3)
- عدد الاشخاص (شخص / شهر) الاجمالي: (22)

إجمالي (شخص /شهر): 56 شخص

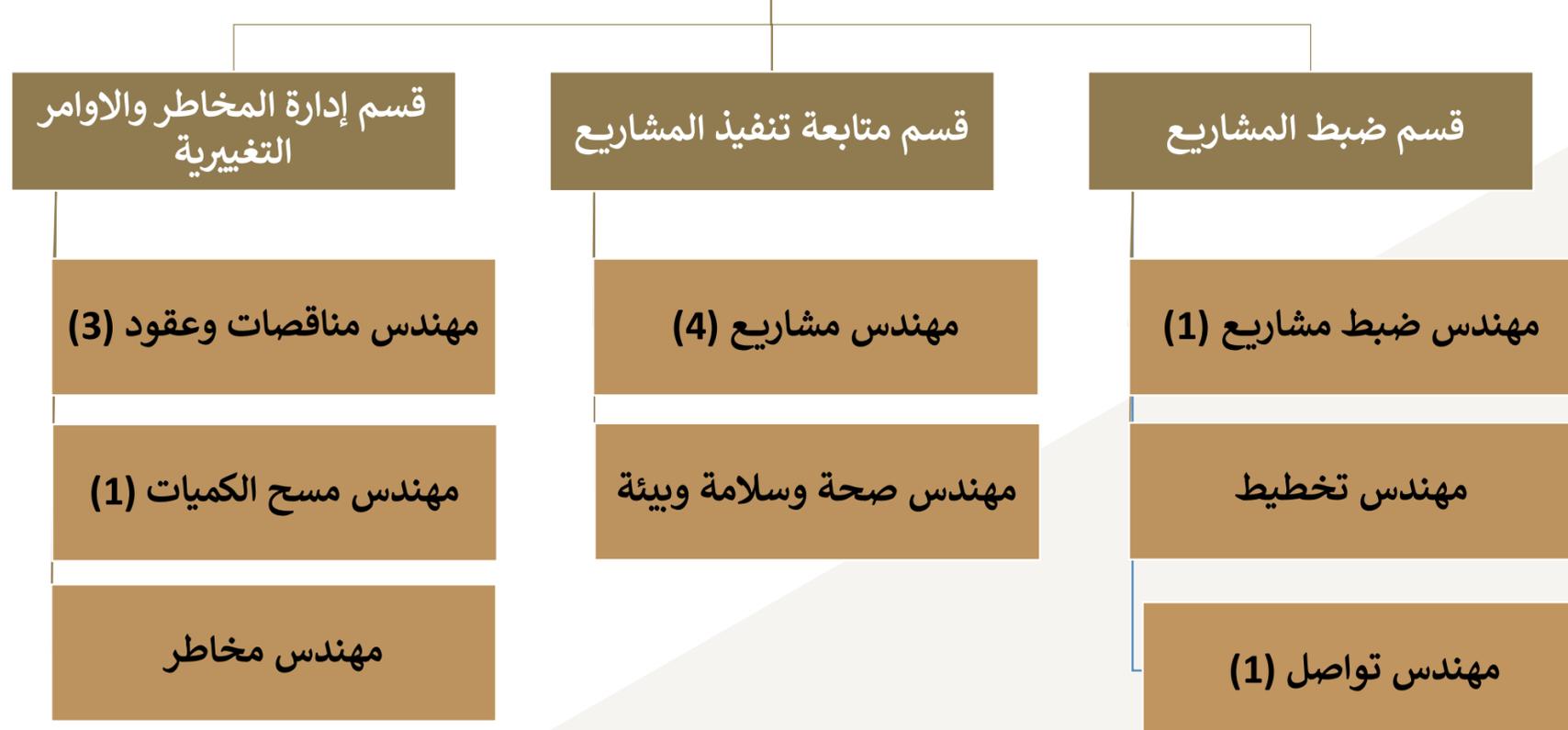
إستراتيجية متابعة المشاريع

عدد الكوادر

- عدد الكوادر لمكتب متابعة المشاريع: 49 شخص (المعتمد)
- عدد الكوادر لدائرة متابعة تنفيذ وضبط المشاريع: 25 شخص
- عدد الكوادر الحالية (المنتدبين) للدائرة: 3 أشخاص
العدد الذي تم نقله من الامانة : 10 أشخاص

الهيكل التنظيمي

دائرة متابعة تنفيذ وضبط المشاريع



إعطاء رؤية عامة لحالة المشاريع الحكومية مع مؤشرات أداء تشمل التالي:-

- التأكد من تحديث المنصة الدائمة لمتابعة المشاريع.
- مساندة ومتابعة لرحلة العوائق للتقدم في اكمال المشاريع حسب المخطط والاهداف المرسومة.
- متابعة المطالبات في المشاريع (المقاولين والاستشاريين والجهة المنفذة).
- تقييم تكلفة المشاريع والجداول الزمنية.
- تقديم المقترحات والدعم المطلوب لتحسين كفاءة تنفيذ المشاريع.

إستراتيجية متابعة المشاريع

متطلبات المتابعة والممكنات:

❖ متطلبات المتابعة :

- المنصة الدائمة لإدارة ومتابعة المشاريع.
- عمل زيارات دورية لمواقع المشاريع.
- إعداد تقارير للزيارات ومراجعة التقارير الصادرة من الجهات المعنية.
- التحقق من تنفيذ متطلبات بوابات الضمان حسب متطلبات الدورة المستندية.

❖ الممكنات:

- الموارد البشرية المطلوبة لدائرة متابعة تنفيذ وضبط المشاريع (60 شخص)
- توفير اللوجستيات:
 - عدد من السيارات
 - البدلات (مهمة عمل)
 - الإقامة
 - الزي الموحد (متطلبات الأمن والسلامة)
 - مصاريف أخرى

إستراتيجية متابعة المشاريع

التحديات

عدم وجود لائحة تنظيمية إلزامية للجهات الحكومية

عدم توفر الكادر الوظيفي الكافي في مكتب متابعة المشاريع

عدم وجود منصة إلكترونية لمتابعة المشاريع

عدم توفر قاعدة بيانات وتقارير موحدة للمشاريع

عدم توفر الموارد (اللوجستيات من مركبات والاقامة وغيرها)

المسار

تم وضع مسودة اللائحة

- 1- المتابعة على مراحل .
- 2- ملئ الشواغر والاسراع بالتوظيف الدائم
جاري العمل على عملية نقل وتثبيت موظفين من الامانة
- 3- إستعانة بخبراء وانتداب من شركات إستشارية

تفعيل منصة "أداء" لمتابعة المشاريع الحكومية
جاري العمل على طرح المناقصة للمنصة الدائمة

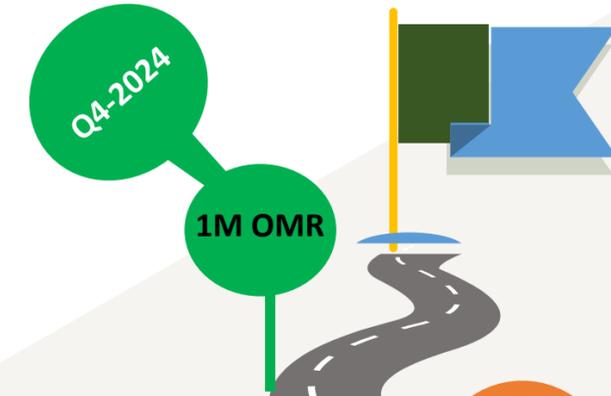
- 1- البدء بتزويد المنصة المؤقتة بقاعدة بيانات من خلال الاستعانة بالنظام المالي و مراجعة الحالة الفنية للمشاريع مع الجهات المنفذة. جاري العمل على تحديث المنصة من قبل المرشحين من الجهات الحكومية
- 2- إصدار نماذج للتقارير والمؤشرات لاستخدامها من قبل الجهات المنفذة.
بدء العمل بمراجعة نماذج للتقارير ومنهجيات ضبط المشاريع

إصدار اللوائح المنظمة لتسهيل الزيارات الميدانية وايجاد آلية فاعلة للوجستيات.

خارطة الطريق وخطة المتابعة

المرحلة الثالثة

تغطي المشاريع التي تتجاوز ميزانيتها المليون ريال عماني



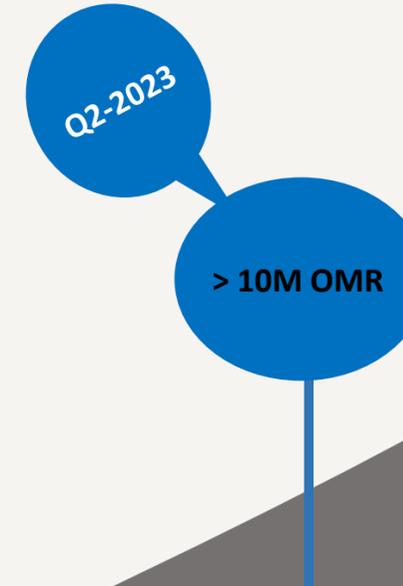
المرحلة الثانية مع توفر الموارد

تغطي المشاريع التي تتجاوز ميزانيتها ثلاث مليون ريال عماني



المرحلة الاولى

تغطي المشاريع التي تتجاوز ميزانيتها عشرة مليون ريال عماني



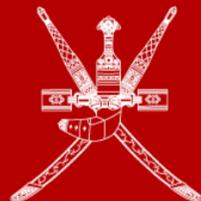
المرحلة التمهيديّة للمتابعة ستكون بناءً على المشاريع التي ترد من مكتب الأمين العام

شكراً لكم

نتقدم بثقة
Moving Forward
with Confidence

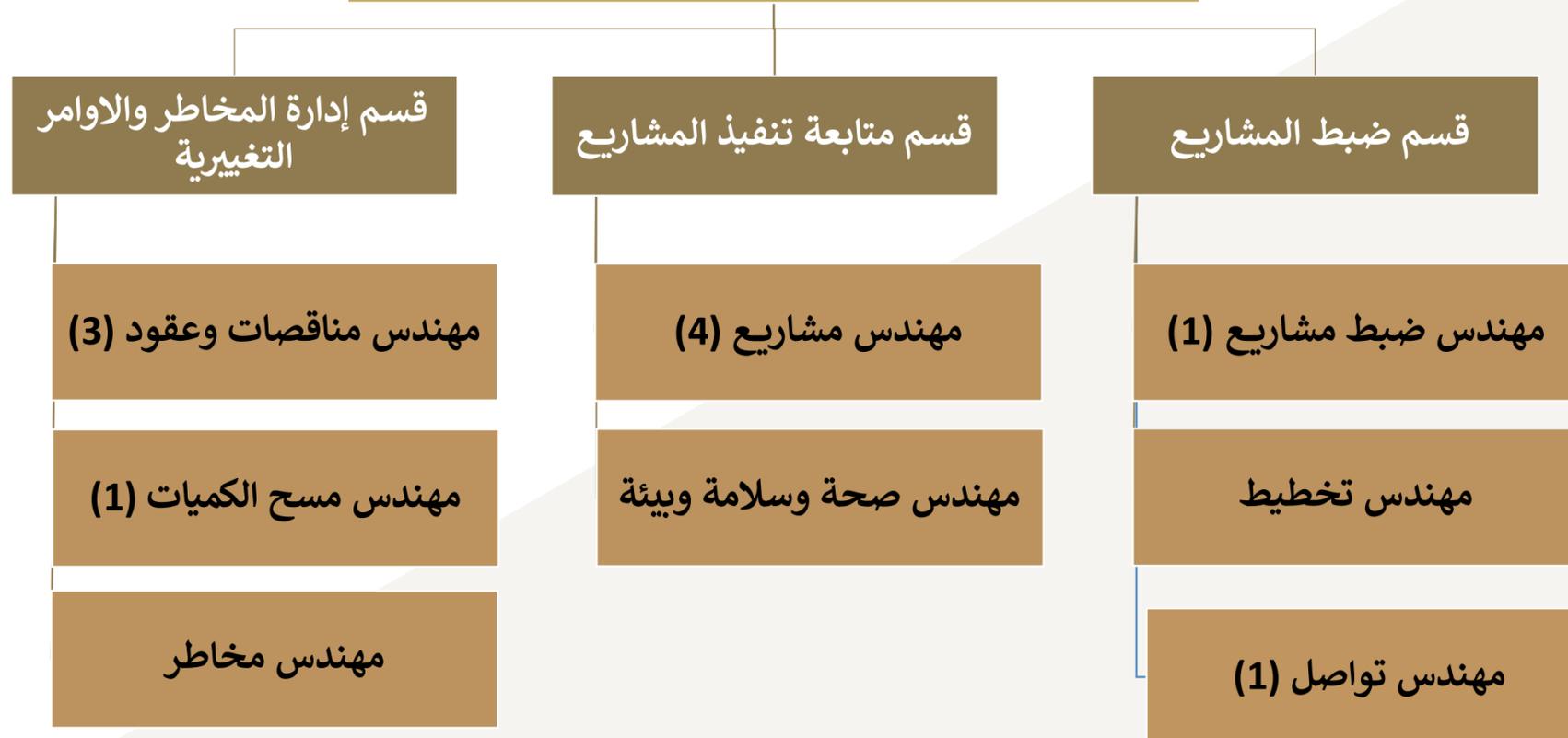


رؤية عُمان
2040
Oman Vision



الأمانة العامة لمجلس المناقصات

دائرة متابعة تنفيذ وضبط المشاريع



خديجة المسكرية

الموقف التنفيذي	حالة المشروع	الموازنة (ريال عماني)	المشروع	الجهة
• جاري العمل على اعداد ورش عمل لتحسين اداء المشاريع	• تم زيارة المشاريع	-	1. مستشفى السلطان قابوس بولاية صلالة 2. مبنى بلدية ظفار	مشاريع محافظة ظفار

دائرة متابعة تنفيذ وضبط المشاريع

عبدالله العجمي

الموقف التنفيذي	حالة المشروع	الموازنة (ريال عماني)	المشروع	الجهة
• جاري العمل على اعداد ورش عمل لتحسين اداء المشاريع	• تم زيارة المشاريع	-	1. مستشفى السلطان قابوس بولاية صلالة 2. مبنى بلدية ظفار	مشاريع محافظة ظفار

أعمال المرحلة التشغيلية

دائرة متابعة تنفيذ وضبط المشاريع

الجهة	المشروع	الموازنة (ريال عماني)	حالة المشروع	دور المكتب
بلديه ظفار	انشاء نفق تقاطع اتين مع شارع 18 نوفمبر بمدينة صلالة	7,500,000/=	• تم مراجعة نطاق العمل واستراتيجية تنفيذ المشروع مع فريق المشروع - تم طرح المناقصة	• تم اقتراح على تحسينات جدول الكميات
	إنشاء ازدواجية شارع الفاروق بمدينة صلالة	4,000,000/=	• تم مراجعة نطاق العمل واستراتيجية تنفيذ المشروع مع فريق المشروع - تم طرح المناقصة	• تم التوافق على تقليل مخاطر التداخل في نطاق عمل مشروع إنشاء ازدواجية شارع السلطان تيمور في مدينة صلالة
	إنشاء ازدواجية شارع السلطان تيمور في مدينة صلالة	5,000,000/=	• تم مراجعة نطاق العمل واستراتيجية تنفيذ المشروع مع فريق المشروع تم طرح المناقصة	• تم التوافق على تقليل مخاطر التداخل في نطاق عمل مشروع إنشاء ازدواجية شارع الفاروق بمدينة صلالة
مشاريع محافظة ظفار	1. مستشفى السلطان قابوس بولاية صلالة 2. مبنى بلدية ظفار	-	• تم زيارة المشاريع	• جاري العمل على اعداد ورش عمل لتحسين اداء المشاريع
وزارة التربية والتعليم	تصميم وتنفيذ 13 مدرسة في مختلف محافظات السلطنة	23,400,000/=	• تم مراجعة نطاق العمل واستراتيجية تنفيذ المشروع مع فريق المشروع - تم طرح المناقصة (جاري استلام العطاءات الفنية والمالية)	• تم تغيير الإستراتيجية المتبعة ودمج 13 مدرسة في مشروع واحد بصيغة (EPC) ودمج ادارة المشروع و تعيين مدير المشروع

أعمال المرحلة التشغيلية

دائرة متابعة تنفيذ وضبط المشاريع

الجهة	المشروع	الموازنة (ريال عماني)	حالة المشروع	دور المكتب
وزارة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات	تصميم وتنفيذ طريق إسلفتي ذو مسار واحد بين خصب و دبا والطريق الرابط إلى ليما في (محافظة مسندم)	120,000,000/=	تم مراجعة نطاق عمل الاستشاري و المناقصة الرئيسية للمشروع - تم طرح ✓ المناقصة الخدمات الاستشارية للمشروع ✓ المناقصة الرئيسية للمشروع	تم عقد ورش عمل تأطير الفرص والمخاطر مع فريق المشروع تم ايضاح مخاطر المشروع والاتفاق على استراتيجية ادارة المخاطر
	تصميم وتنفيذ الأجزاء المتبقية من طريق الباطنة الساحلي (المرحلة الأولى) (جنوب وشمال محافظة الباطنة)	66,604,364/=	تم مراجعة نطاق العمل واستراتيجية تنفيذ المشروع مع فريق المشروع	تم الاقتراح على تحديث نطاق عمل المشروع والعمل على المقترحات المقدمة لمشروع خصب ودبا وليما
	تصميم وتنفيذ طريق وادي بني جابر بمحافظة جنوب الشرقية	3,400,000/=	تم مراجعة نطاق العمل واستراتيجية تنفيذ المشروع مع فريق المشروع - تم طرح المناقصة	تم اقتراح على توضيح نطاق العمل وتغير معايير التحليل الفني و المالي إعداد جدول زمني للمشروع
	تصميم وتنفيذ طريق وادي بني جابر بمحافظة جنوب الشرقية	3,400,000/=	تم مراجعة نطاق العمل واستراتيجية تنفيذ المشروع مع فريق المشروع - تم طرح المناقصة	تم اقتراح على توضيح نطاق العمل وتغير معايير التحليل الفني و المالي إعداد جدول زمني للمشروع
	تصميم وتنفيذ طريق مقشن بمحافظة ظفار	16,000,000/=	تم مراجعة نطاق العمل واستراتيجية تنفيذ المشروع مع فريق المشروع - قيد الدراسة مع فريق المشروع	تم الاقتراح على تغير استراتيجية تنفيذ المشروع إلى تصميم مبدئي قبل طرح المناقصة
	الطريق الترابي (هرويب) بولاية المزينة	34,000,000/=	تم مراجعة نطاق العمل المتبقي واستراتيجية تنفيذ المشروع مع فريق المشروع	تم اقتراح على تغير استراتيجية تنفيذ المشروع من جدول كميات إلى مبالغ مقطوعة (LS)
	صيانة الطرق الإسفلتية بمحافظة البريمي (5 سنوات)	3,000,000/=	تم مراجعة نطاق العمل واستراتيجية تنفيذ المشروع مع فريق المشروع - تم طرح المناقصة	تم اقتراح تحسينات على جدول الكميات و توصية فريق مكتب متابعة المشاريع بالعمل بها
صيانة الطرق الإسفلتية بمحافظة جنوب الشرقية (5 سنوات)	3,500,000/=			
صيانة الطرق الإسفلتية بمحافظة جنوب الباطنة (5 سنوات)	3,800,000/=			

أعمال المرحلة التشغيلية

دائرة متابعة تنفيذ وضبط المشاريع

الجهة	المشروع	الموازنة (ريال عماني)	حالة المشروع	دور المكتب
وزارة الرياضة وشؤون الشباب	مجمع عمان الثقافي	139,000,000/=	<ul style="list-style-type: none"> تم طرح المناقصة في مرحلة تقديم العروض 	<ul style="list-style-type: none"> تمت المساهمة في إستراتيجية تنفيذ المشروع تم وضع مقترح الهيكل التنظيمي لإدارة المشروع (مشترك بين الجهة والإستشاري) تمت المساهمة في التقييم الفني والمالي لنطاق عمل الإستشاري <u>مما أدى إلى توفير ما يقارب نص مليون ريال عماني</u> تم مراجعة مناقصة تنفيذ المشروع قبل الطرح
وزارة الصحة	المختبر المركزي	18,304,645/335	<ul style="list-style-type: none"> تم الاجتماع مع المختصين بوزارة الصحة ودراسة مقترح لارض بديلة عن الموقع الحالي. تم اسناد المشروع لشركة جلفار 	<ul style="list-style-type: none"> تم الاجتماع مع الجهة المعنية بتغيير موقع المشروع بالتنسيق مع وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه بسبب وجود الموقع الحالي في المنطقة الحمراء المعرضة للفيضانات <u>مما ادى إلى تحديث عروض اسعار الشركات على الارض الجديدة وتوفير مبالغ من الموازنة المعتمدة مبلغ وقدرة (676,901/700) ريال عماني</u>
	انشاء مستشفى النماء العام بمحافظة شمال الشرقية	50,486,162/=	<ul style="list-style-type: none"> تم الاجتماع مع المختصين بوزارة الصحة و استشاري المصمم لمشروع مستشفى النماء 	<ul style="list-style-type: none"> جاري مراجعة التصاميم من قبل المختصين بوزارة الصحة تحديث نطاق عمل المشاريع تم الاقتراح على عمل ورشة الهندسة القيمة (Value Engineering)
	انشاء مستشفى الفلاح بمحافظة جنوب الشرقية	47,284,626/=		
انشاء مستشفى سمائل بمحافظة الداخلية	47,831,360/=			

أعمال المرحلة التشغيلية

دائرة متابعة تنفيذ وضبط المشاريع

الجهة	المشروع	الموازنة (ريال عماني)	حالة المشروع	دور المكتب
بلدية مسقط	أعمال تطوير شارع الموج وشارع 18 نوفمبر	12,000,000/=	• تم الاجتماع مع الجهة المعنية وفريق المشروع	• تم اقتراح فصل الخدمات الاستشاري من المناقصة الرئيسية
	إزدواجية طريق الانصب جفنين	40,000,000/=	• تم الاجتماع مع الجهة المعنية وفريق المشروع - تم طرح المناقصة	• تم اقتراح على تغير استراتيجية تنفيذ المشروع من جدول كميات إلى مبالغ مقطوعة (LS) • توصية المكتب لفريق المشروع أن يقوم بالتنسيق مع فريق مشروع الرسيل بدبد والإتفاق على وصلة التقاطع
	إزدواجية ربط شارع النزهة بطريق مسقط السريع	10,000,000/=	• تم الاجتماع مع الجهة المعنية وفريق المشروع مع الاستشاري المصمم - في إجراءات الطرح	• تم إعطاء عدة ملاحظات في مستندات المشروع من قبل المكتب

أعمال المرحلة التشغيلية

دائرة متابعة تنفيذ وضبط المشاريع

الجهة	المشروع	الموازنة (ريال عماني)	الموقف التنفيذي	دور المكتب
وزارة الثروة الزراعية والسمكية و موارد المياه	تطوير ميناء الصيد البحري بولاية دبا بمحافظة مستندم (مشروع متعثر)	37,000,000/=	<ul style="list-style-type: none">تأخر في تنفيذ المشروع بنسبة مايقارب (40%)من الخطة المعتمدة	<ul style="list-style-type: none">متابعة مع الجهة المعنية والمقاول لسير العمل بالمشروعتم عقد عدة ورش و زيارات ميدانية لموقع المشروع والعمل مع المقاول والاستشاري لتحديث خطة لتسريع وتيرة العمل لتقليل من التأخيرات المحتملة
صندوق التقاعد الخدمة المدنية	مبنى متعدد الاستخدامات ومشروع المبنى الرئيسي لصندوق تقاعد موظفي الخدمة المدنية (مشروع متعثر)	57,000,000/=	<ul style="list-style-type: none">نسبة انجاز المشروع (77%) وتأخر في انجاز المشروع لمدة تتراوح 7-12 شهر	<ul style="list-style-type: none">تم عقد عدة اجتماعات وزيارات ميدانية للمشروع مع الجهة المنفذة و المقاول والاستشاري لوضع خطة لتسريع وتيرة العملتم الاقتراح على الاطراف المعنية بالمشروع العمل على مسارين: 1. العمل على تسريع انجاز المشروع في مرحلة الانشاءات وتسليم المباني 2. النظر في مطالبات المقاول في الاوامر التغييرية ومطالبات التمديد (بسبب جائحة كورونا)
وزارة الثروة الزراعية والسمكية و موارد المياه	سوق الاسماك بولاية السيب (مشروع متعثر)	1,800,000/=	<ul style="list-style-type: none">رفض البنك سيؤدي الى احتمالية انتهاء العقد من قبل الجهة المنفذة مع المقاول الحالي واسناد الاعمال المتبقية لمقاول اخر	<ul style="list-style-type: none">تم عقد ورش عمل مع الجهة المعنية بالمشروع والاستشاري لحصر الاعمال المتبقية ودراسة استراتيجية أكمل الأعمال المتبقيةتحضير كراسة بالاعمال المتبقية تمهيداً لترحها كممارسة لمقاول آخر لاستكمال بقية الاعمال المتوقع من انتهاء من المشروع (شهر يوليو 2023م)

أعمال المرحلة التشغيلية

دائرة متابعة تنفيذ وضبط المشاريع

الاعمال القادمة	ما تم انجازه	المهام	
1. تطوير النظام وإضافة اللوحات البيانية (dash bored)	1. تم عمل منصة مؤقتة لهدف تجميع بيانات المشاريع الحكومية 2. تم إضافة بيانات المشاريع من الجرد المالي (وزارة الاقتصاد) في المنصة 3. اعطاء صلاحيات لعدة جهات حكومية لتحديث البيانات الفنية للمشاريع	1. تصميم منصة لقاعدة بيانات المشاريع الحكومية (المرحلة الاولى)	.1
1. عرض المقترح على اللجنة الفنية	1. تم الانتهاء من إعداد المسودة الاولى لاستراتيجية متابعة المشاريع وعرضه على الامين العام	2. العمل على وضع مسودة لخطة استراتيجية متابعة المشاريع الحكومية	.2
1. في مرحلة طرح المناقصة (تأهيل مسبق)	1. تم الانتهاء من اعداد المسودة ومراجعته من عدة جهات حكومية 2. تم عمل استراتيجية لدمج المنصات في منصة واحد (أداء ، أمانة ، إسناد)	3. إعداد مسودة المواصفات القياسية للمنصة الدائمة (RFP)	.3
1. جاري العمل على تطوير الكادر الوظيفي الحالي 2. جاري العمل على توظيف الكادر الوظيفي	1. تم انضمام عدد (10) من موظفين الامانة العامة 2. عدد (2) منتدبين	9. تعيين الكادر الوظيفي الدائم لدائرة	.9